



# СОФИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ „СВ. КЛИМЕНТ ОХРИДСКИ“ ФИЛОСОФСКИ ФАКУЛТЕТ

## ДОЦ. Д-Р ЕЛЕНА КАЛФОВА



ИМЕЙЛ АДРЕС: [ELENA\\_KALFOVA@PHLS.UNI-SOFIA.BG](mailto:ELENA_KALFOVA@PHLS.UNI-SOFIA.BG)

ORCID ID 0000-0002-9427-745, RESEARCHER ID (WEB OF SCIENCE): AAL-9420-2021,

SCOPUS AUTHOR IDENTIFIER 57205608033 ,

RESEARCHGATE: ELENA KALFOVA [HTTPS://WWW.RESEARCHGATE.NET/PROFILE/ELENA-KALFOVA-2](https://www.researchgate.net/profile/Elena-Kalfova-2),

GOOGLE SCHOLAR: ELENA KALFOVA E. КАЛФОВА

[HTTPS://SCHOLAR.GOOGLE.COM/CITATIONS?USER= U8DWVCAAAAJ&HL=BG](https://scholar.google.com/citations?user=U8DWVCAAAAJ&hl=BG),

ACADEMIA.EDU: [HTTPS://UNI-SOFIA.ACADEMIA.EDU/EKALFOVA](https://uni-sofia.academia.edu/EKALFOVA) .

### НАУЧНА ОБЛАСТ И ИНТЕРЕСИ

Публични политики, регионално политика и управление, оценка на публични политики, оценка на въздействие

### ПРЕПОДАВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ

Регионална политика, Оценка на въздействието, Програми и проекти за регионално развитие и трансгранично сътрудничество, Проекти в местната администрация, Многостепенно управление, Местно самоуправление, в бакалавърска и магистърска степен на специалностите Публична администрация, Политология, Европеистика.

### НАУЧНИ СТЕПЕНИ И АКАДЕМИЧНИ ПОЗИЦИИ

2008 Доктор по политология, СУ „Св. Кл. Охридски“, София, Философски факултет, катедра Публична администрация

от 2020 до момента: доцент Катедра Публична администрация, СУ „Св. Климент Охридски“

от 2020 до момента: член на Факултетен съвет на Философски факултет, СУ „Св. Климент Охридски“

от 2019 до момента: член на Атестационна комисия на Философски факултет, СУ „Св. Климент Охридски“

от 2016 до момента: Ръководител магистърска програма „Оценка н политики и оценка на въздействие“, Катедра Публична администрация, СУ „Св. Климент Охридски“

2016-2019г.: член на учебна комисия за ОКС "бакалавър" и член на учебна комисия за ОКС "магистър" на Философски факултет

---

от октомври 2007 до 2019: главен асистент Катедра Публична администрация, СУ „Св. Климент Охридски”

2004 – 2007: асистент Катедра Публична администрация, СУ „Св. Климент Охридски”

---

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**2000 МАГИСТЪР ПО „ПОЛИТОЛОГИЯ” СУ „СВ. КЛ. ОХРИДСКИ”, СОФИЯ, ФИЛОСОФСКИ ФАКУЛТЕТ, КАТЕДРА ПОЛИТОЛОГИЯ**

**2003 УНИВЕРСИТЕТ НА МААСТРИХТ, ХОЛАНДИЯ  
СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПО ЕВРОПЕЙСКА ПУБЛИЧНА АДМИНИСТРАЦИЯ,  
РЕГИОНАЛНО И МЕСТНО УПРАВЛЕНИЕ**

---

**НАУЧНИ  
ПУБЛИКАЦИИ**

- Калфова, Е., 2022, Компетентностен модел – приложение в обучението по Публична администрация, Томова, Т., Е. Калфова, съст., ФОРМИРАНЕ НА КОМПЕТЕНТНОСТИ В СЪВРЕМЕННАТА ОБРАЗОВАТЕЛНА РЕАЛНОСТ, УИ "Св. Климент Охридски", с. 97-108, ISBN: 978-954-07-5499-4.
- Калфова, Е., 2021, Избор на критерии при оценката на конкретни публични политики – възможно приложение на справедливостта като критерий., в Танев, Т., С. Петров, съст., Административната справедливост като елемент на доброто управление. Доклади от Четвърта международна конференция по „Публична администрация“, УИ „Св. Климент Охридски“, ISBN 978-954-07-5251-8
- Калфова, Е., 2019, Регионално управление и регионална политика – приложение и оценка, УИ „Св. Климент Охридски“, ISBN 978-954-07-4863-4, с. 342.
- Елена Калфова, Юлияна Николова, Мария Николова, 2019, Изследване на добри практики и възможности за създаване на лаборатория за иновативни публични политики в България, ISBN:978 - 619 - 7262 - 13 - 1, с.225, Институт по Публична администрация
- Kalfova, E., 2019, Regional Policy and Regional Governance - The Bulgarian Institutional Reform That Did Not Take Place, Публични политики.bg, vol 10, issue 4, 2019, с. 33-57, ISSN 1314-2313
- Калфова, Е., 2019, Устойчивост на регионалните различия в България., в Калфова, Е., С. Петров, съст., Демократичност, децентрализация, самоуправление. Юбилеен сборник в чест на 60 годишнината на доц. д.п.н. Милена Стефанова, УИ "Св. Климент Охридски", с. 189-219, ISBN:978-954-07-4665-4.
- Калфова, Е., 2019, Регионална политика и процесите на европеизация в държавите от Централна и Източна Европа, в Стефанова, М., съст., 30 години реформи на публичното управление в Централна и Източна Европа, УИ "Св. Климент Охридски", с. 190-215, ISBN:978-954-07-4843-6
- Kalfova, E., 2019, Factors for adoption of EU funds in Bulgaria, Heliyon, ISSN 2405-8440, <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2019.e01150>

- Калфова, Е., 2019, Подобряване на качеството на публичните политики – приложение на оценката на въздействието в България, сп. „Публични политики“, VOL 10, No 1, ISSN 1314-2313.
- Елена Калфова, Симеон Петров, съст., 2019, Демократичност, децентрализация, самоуправление. Юбилеен сборник в чест на 60 годишнината на доц. Милена Стефанова, УИ "Св. Климент Охридски", ISBN 978-954-07-4665-4
- Kalfova, E., 2018, Regional Disparities in Bulgaria – an Insurmountable Challenge, сп. „Публични политики“, VOL 9, No 4, ISSN 1314-2313.
- Kalfova, E., Quality of Governance and EU Regional Policy. Evidence from Bulgaria, Public Administration for Well-being and Growth Presented Papers from the 26th NISPAcee Annual Conference, NISPAcee Press, ISBN 978-80-89013-97-5, 2018
- Kalfova, E., Regional Disparities in Bulgaria – an Insurmountable Challenge, сп. „Публични политики“, VOL 9, No 4, ISSN 1314-2313, 2018.
- Калфова, Е., Качеството на управление - основен фактор за реализирането на регионалната политика, в съст. Елена Калфова, Симеон Петров, Накъде сме тръгнали? Юбилеен сборник в чест на проф. д.п.н. Тодор Танев, УИ "Св. Кл. Охридски", ISBN 978-954-07-4533-6, 2018.
- Калфова, Е., Оценка на въздействието на регулациите като инструмент за подобряване на качеството на публичните политики - приложение в България., в съст. Александър Маринов, Оценка на въздействието и въздействие на оценката., УИ "Св. Кл. Охридски", ISBN 978-954-07-4570-1, 2018
- Калфова, Е., Оценка на регионалната политика, сп. „Публични политики“, VOL 9, No2, ISSN 1314-2313, 2018.
- Елена Калфова, Симеон Петров, съст., 2018, Накъде сме тръгнали? Юбилеен сборник в чест на 60-годишнината на професор д.п.н. Тодор Танев, УИ "Св. Кл. Охридски", ISBN 978-954-07-4533-6
- Калфова, Е., 2017, Сдружаване на общините за предоставяне на услуги - иновативна практика или ограничаване на самоуправлението, в съст. Татяна Томова, Симеон Петров, Международният трансфер на административни модели и инструменти: възможности, ограничения, рискове, УИ "Св. Кл. Охридски", ISBN 978-954-07-4406-3
- Калфова, Е., Трансферът на политики на ЕС в България като фактор за сдружаването на българските общини, сп. „Публични политики“, VOL 9, No1, ISSN 1314-2313, 2018.
- Kalfova, E., Inter-municipality Cooperation in Bulgaria – Between the Necessity and Impact of EU Policies, 25th NISPAcee Annual Conference. Presented Papers from the 25th NISPAcee Annual Conference, NISPAcee Press, ISBN: 978-80-89013-96-8 (2017)
- Калфова, Е., Регионална политика – предизвикателства на оценката., в съст. Тодор Танев, Милена Стефанова, Приноси към теорията и практиката на публичната администрация: двадесет години специалност "Публична администрация" в Софийския университет, УИ "Св. Кл. Охридски", ISBN 978-954-07-4308-0 (2017)

- Калфова, Е., Изработване на оценка на въздействието - как въздействията трябва да бъдат оценявани?, съст. Snezhana Ilieva, Mirjana Radovic Markovic, Yoana Yankulova, Leadership and organization development. Book of papers, ISBN 978-954- 07 -4129-1 (2016)
- Калфова, Е., Реализирането на програми и проекти на ЕС – предпоставка за хоризонтална интеграция на управлението на местно ниво., съст. Мария Стойчева, Вихър Георгиев, „Сборник – 15 години специалност Европеистика“, УИ "Св. Кл. Охридски", ISBN 978-954-07-3960-1 (2015)
- Калфова, Е., В търсене на регионалното ниво на управление, сп. „Публични политики“, VOL 5, No1 (2014).
- Милена Стефанова, Калоян Харалампиев, Татяна Томова, Елена Калфова, Иван Нейков, Златка Господинова, Петромила Петрова, Йордан Димитров, 2011, Доклад за резултатите от националното изследване на условията на труд в България., ISBN:COBISS.BG-ID – 1284886756, с. 495, Изпълнителна агенция „Главна инспекция по труда“, София
- Калфова, Е., Стефанова, М., Томова, Т., Петров, С., „Трудовите доходи в България – частен или публичен проблем“, <http://www.fes.bg/?cid=73&NewsId=719>, 2008.
- Калфова, Е., Локални инициативи: община, болница и университет в полза на здравеопазването, сп. Политики, София, 2005
- Стефанова, М., Е. Калфова, (съст.), Децентрализация и интеграция: регионално и местно управление, София, 2004, ISBN 945 91369 65
- Калфова, Е., „Процесът на регионализация в Централна и Източна Европа“, в: Стефанова, М., Е. Калфова, (съст.) Децентрализация и интеграция: регионално и местно управление, София, 2004, ISBN 945 91369 65
- Калфова, Е., 2003, Европейските предизвикателства пред регионализация в България, в: Захаријева, Юл. съст., Конструкция на разширения Европейски съюз – част 2, поредица “Ние в европейския дебат” – кн. 3, АБСКЕБ, с. 135-147, ISBN: 954-91273-2-X.

---

УЧАСТИЯ В  
ПРОЕКТИ

- **Експерт проект: *Transform4Europe The European University for Knowledge Entrepreneurs - T4E***, Финансиран: **ERASMUS+**, Номер на договора:101004048, период: септември 2021- януари 2022г. Септември 2022 – продължава.
- **Ръководител проект: „Оценка на динамиката в необходимите компетенции за работа в публичната администрация“**, Номер на договора:80-10-172, Възложител: Фонд Научни изследвания на СУ „Св. Климент Охридски“, период: април – декември 2021г.
- **Експерт проект: „Ефективно гражданско участие при формулиране, изпълнение и мониторинг на местни политики“**, договор № BG05SFOP001-2.009-0155-C001, Финансиран по оперативна програма "Добро управление", период 2018-2020г.
- **Експерт проект: Проект № 80-10-206/28.04.2020 г.**, „Еволюция на парадигмите в административната наука и модернизация на обучението по Публичната администрация“, Възложител: Фонд Научни изследвания на СУ „Св. Климент Охридски“, период: април – декември 2020г.
- **Експерт проект: „Извършване на изследване и разработване на анализ на очакваните промени в сферата на организацията на труда, заетостта, нововъзникващите „нови форми на труд“, вследствие на интензивното навлизане на съвременните информационни и комуникационни технологии,**

**иновациите, очакваните промени в демографската ситуация в страната и други“ по ПРОЕКТ BG05M9OP001-1.025-0001 „Бъдещето на труда“, финансиран по оперативна програма „развитие на човешките ресурси“.**

Възложител: Министерство на труда и социалната политика, ОП „Развитие на човешките ресурси“

Изпълнител: БИТСП – проектни консултанти

Период: май 2019 - декември 2019г.

- **Ключов експерт проект: "Администрацията и гражданско общество – партньорство в управлението", BG05SFOP001-2.001-0002,**

Възложител: Министерски съвет, ОП "Добро управление", изпълнител: Агенция Стратегма

Период: май 2018 - юни 2019г.

- **Ключов експерт проект: „Изследване на добри практики и възможности за създаване на Лаборатория за иновативни публични политики в България.**

Възложител: Институт по публична администрация, изпълнител: фондация „Център за модернизиране на политики“

Описание на дейностите: анализ на документи и случаи, оценка на практики, изработване на окончателен доклад.

Период: септември 2018 - януари 2019г.

- **Експерт проект: Публичните политики в България през призмата на мрежите за тяхното формулиране и осъществяване**

Възложител: Фонд Научни изследвания на СУ „Св. Климент Охридски“

Период: април – декември 2019г.

- **Ръководител проект: Разработване на индекс за измерване на състоянието на публичното управление,**

Възложител: Фонд Научни изследвания на СУ „Св. Климент Охридски“

Описание на дейностите: ръководи цялостната дейност по проекта, изработване на методика за оценка на качеството на публичното управление, методиката включва количествени и качествени методи за оценка.

Период: април – декември 2018г.

- **Ключов експерт, проект: „Оценка на социалното въздействие на реформата във водния сектор“,**

възложител: Световна банка, изпълнител: БИТСП

Описание на дейностите: изработване на оценка на въздействието – методология, набиране и обработка на данни, доклад.

Период: май – декември 2016г.

- **Ключов експерт, проект: „Оценка на изпълнението, резултатите и въздействието на схеми по директно предоставяне на БФП по приоритетна ос 1 на Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“ 2007-2013“, ОПРЧР,**

възложител: МТСП, изпълнител: БИТСП

Описание на дейностите: изработване на оценка на въздействието – методология, набиране и обработка на данни, доклад.

Период: май – декември 2016г.

- **Ключов експерт, проект: „Изготвяне на Стратегията за децентрализация за периода 2016-2025 г. и Програма за изпълнение на Стратегията за децентрализация 2016-2019 г.“, възложител: МРРБ, изпълнител ФРМС**

**Описание на дейностите: анализ на изпълнението на Стратегията за децентрализация, изготвяне на оценка на въздействието; изготвяне на**

## Стратегия за децентрализация за периода 2016-2025г. и Програма за изпълнение 2016-2019г.

Период: Юни-декември 2015г.

- **Експерт, проект: „Европейска година на развитието – младежи учат младежи“**, възложител: Дипломатически институт към Министерство на външните работи.

Описание на дейностите: разработване на учебни материали, методическо ръководство на студенти в изработването и представянето на учебни материали пред ученици.

Период: Юни – декември 2015г.

- **Ръководител проект: „Изготвяне на Функционален анализ за подобряване на ефективността и ефикасността на администрацията на Държавната агенция за закрила на детето“ по Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.** Възложител: Държавна агенция за закрила на детето, изпълнител: НИС при СУ „Св. Климент Охридски“. Описание на дейностите: цялостно ръководство на дейностите, адаптиране и прилагане на методика за функционален анализ – изработване на система от индикатори и показатели за оценка, изготвяне на въпросник за интервюта, изготвяне на анкетна карта, изготвяне на функционален анализ на ДАЗД; изготвяне на проект на Устройствен правилник на ДАЗД и вътрешни правила за дейността; провеждане на съпътстващо обучение на служителите на ДАЗД. Период: ноември 2014 – април 2015;
- **Експерт по проект: Схема: BG051P0001-4.3.04 "Развитие на електронни форми на дистанционно обучение в системата на висшето образование".** Възложител: Министерство на образованието, младежта и науката, ЕСФ, ОПРЧР, изпълнител: Софийски университет „Св. Климент Охридски“, Описание на дейностите: разработване на електронно съдържание за два курса от магистърска степен. Период: декември 2013 – юни 2014;
- **Експерт по проект: „Изготвяне на стратегически анализ за нуждите на процеса по програмиране на средствата по оперативната програма за развитие на човешките ресурси през следващия програмен период (2014-2020 г.)“**, проект BG051P0001-8.1.04 „Подкрепа на Главна дирекция „Европейски фондове, международни програми и проекти“ на Министерство на труда и социалната политика за управлението на Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“, съ-финансирана от Европейския социален фонд. Изпълнител: : Балкански институт по труда и социалната политика. Описание на дейностите: **разработване на методика за анализ, разработване на качествени и количествени инструменти за анализ, провеждане на дълбочинни интервюта и фокус група, анализ на резултатите, изготвяне на оценка, изготвяне на доклад.** Период: януари – април 2014;
- **Ключов експерт по проект: Разработване на интегрирани вътрешни правила за работата на администрацията на община Стралджа, ОПАК.** Възложител: община Стралджа, изпълнител Интернетшънтал Хюман Ресорсис. Описание на дейностите: оценка на съществуващите вътрешни правила за работа на администрацията на община Стралджа и разработване на нови интегрирани правила за работа на същата. Период: октомври 2013 – януари 2014;
- **Ключов експерт по проект: „Превенция за безопасност и здраве при работа“, поръчка за разработване на профили по БЗР, Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“;** Възложител: Изпълнителна агенция Главна инспекция по труда, изпълнител Медико ООД. Описание на дейностите: **изготвяне на методология за емпирично социологическо изследване (количествени методи), изработване на инструментариум на изследването, провеждане на изследването, обработка на първични данни, изработване на оценка.** Период: 08.2012- 01. 2013;
- **Експерт по проект: „Техническа помощ за изпълнение на проект „Хоризонтален анализ на системата за формулиране и реализация на научната политика на Република България“, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд,**

възложител: МОНМ, изпълнител Агенция Стратегма ООД. Описание на дейностите: **разработване на методика за анализ, разработване на качествени инструменти за анализ, провеждане на дълбочинни интервюта, анализ на резултатите.** 06.2012-11.2012;

- Ключов експерт по проект: „**Оценка на социалното въздействие на реформите на железопътния транспорт в България**”. Възложител: Световна банка; изпълнител: Балкански институт по труда и социалната политика. Описание на дейностите: **изготвяне на методология на оценката, изработване на инструментариум на изследването (количествени инструменти и качествени инструменти), провеждане на изследването – анкета, дълбочинни интервюта, групови интервюта), обработка на първични данни, изработване на оценка.** Период: 06.2011-03.2012;
- Експерт по проект: „**Оценка на националната система за почтеност**”, Възложител: „Асоциация прозрачност без граници”, София, България. Описание на дейностите: **изработване на качествени инструменти за набиране на информация – сценарии за дълбочинни интервюта, осъществяване на емпирично изследване чрез дълбочинни интервюта.** Период: 04.2011-11.2011;
- Експерт по проект: „**Национално изследване на условията на труд в България**” по проект BG051PO-2.3.01 «Превенция за безопасност и здраве при работа», финансиран по ОП «Развитие на човешките ресурси 2007 – 2013 г.», съфинансирана от ЕС чрез ЕСФ; възложител ИА Главна инспекция по труда, София. Описание на дейностите: **разработване на качествени и количествени инструменти за набиране на информация, обучение на анкетъори, организиране работата на терен, анализ на данните от изследването, изготвяне на финален доклад.** Период: март 2010 – декември 2010;
- **Ръководител проект:** Програма на ЕС „Учене през целия живот”, Интензивна програма Еразъм, Център за развитие на човешките ресурси, Осъществяване на **Интензивна програма по програма Еразъм на тема: „Осъществяване на публични политики в различна икономическа, политическа и културна среда”, реализиран от СУ „Св. Климент Охридски” в партньорство с Факултета по право и административна наука на Университета „Овидий”, гр. Констанца, Румъния, Университета на Камерино, Италия и Университета на Потсдам, Германия;** Описание на дейностите: отговаря за цялостното планиране и изпълнение на програмата, период 02. 2011-10.2013;
- Експерт по проект „**Стратегически тенденции в развитието на българската публична администрация. Тестване на методики за оценка на ефективността на публичната администрация и административното обслужване в България**” №193/2010; : Фонд научни изследвания, СУ „Св. Климент Охридски”; Описание на дейностите: **координиране на дейностите на екипа, изработване на методика за оценка – дълбочинни интервюта и анализ на случаи, прилагане на методиката към конкретни случаи, изготвяне на аналитичен доклад,** период май 2010 – октомври 2010;
- **Ръководител проект, Изграждане на дългосрочна стратегия по политика на доходите от труд;** Описание на дейностите: ръководство, координация и управление на проекта., възложител Министерство на труда и социалната политика. Описание на дейностите: **ръководство, координация и управление на проекта, изработване на методика за анализ, разработване на сценарии за дълбочинни интервюта и въпросник за експертна оценка, провеждане на дълбочинни интервюта, изготвяне на финален доклад.** Период: май 2009 – август 2009;
- Експерт по проект: “**Техническа помощ за изпълнение на проект „Създаване на ефективен модел за управление на собствеността и предоставяне на публични услуги чрез прилагане на Публично-частни партньорства в Област Плевен”, ОПАК,** Възложител: община Плевен. Описание на дейностите: **оценка на нагласите на потребителите на публични услуги чрез качествени методи.** Период: юли 2009 – януари 2010;

- **Експерт по проект „Стратегически тенденции в развитието на българската публична администрация. Публично-частни партньорства в процеса на публичните политики.”** №175/2009; Фонд научни изследвания, СУ „Св. Климент Охридски”. Описание на дейностите: изготвяне на методика за емпирично изследване на оценката на държавната администрация (количествени и качествени методи) за капацитета на НПО за участие в процеса на публичните политики, анализ на 4 случая, изготвяне на аналитичен доклад. Период: Юни 2009 – октомври 2009;
- **Експерт по проект: „Публично-частно партньорство – залог за институционална ефективност и борба с корупцията.”** №246/15.06.2009, Фонд научни изследвания, СУ „Св. Климент Охридски”. Описание на дейностите: **изготвяне на инструментариум за емпирично изследване (количествени и качествени методи), представяне на резултатите от изследването.** Период: септември – ноември 2009;
- **Експерт по проект „Анализ на състоянието на доходите от труд и на политиката на доходите от труд в Република България”,** възложител Министерство на труда и социалната политика. Описание на дейностите: **изработване на методика за анализ, анализиране на нормативната база по реализирането на политиката на доходите от труд в България, анализ на емпирични данни, изготвяне на финален доклад.** Период: август 2008 – декември 2008;
- **Експерт и координатор проект: „Провеждане на обучения по координация на секторните политики на областно ниво и конкурс да най-добра практика на взаимодействие между областен управител и териториални звена при реализация на секторни политики”,** възложител Министерски съвет на Република България. Описание на дейностите: координиране на обучителните дейности по проекта. Период октомври 2008 – декември 2008;
- **Експерт по проект: „Изработване и прилагане на методика за измерване на „Индекс на доброто управление на общините”,** реализиран във връзка с проект №K08-12-1-С/09.07.08 „Прилагане на принципите на доброто управление в местната власт”, финансиран от ОПАК. Възложител: **Омбудсман на Република България.** Описание на дейностите: изработване на методика на оценката. Период: ноември 2008 – април 2009;
- **Експерт по проект: „Корпоративната социална отговорност в туристическата дейност в България – факти и бъдеще”** 2008/007/225, реализиран в партньорство между БФБЛ, Държавната агенция по туризъм, НПО „Инициативи за международно развитие” и Софийският университет – Катедра „Публична администрация” при Философския факултет. Бюджетна линия 04-04-01-01: **„Проекти в областта на корпоративната социална отговорност (КСО)”,** администриран от Европейската комисия – Главна дирекция „Заетост, социални дейности и равни възможности”. Възложител: СУ. Период: Ноември 2008 – януари 2009;
- **Преподавател, координатор проект: „Много модулни специализации за държавни служители”;** Описание на дейностите: подготовка и преподаване на курс «Регионална политика на ЕС» за служители от централната и местна администрация; координиране на цялостната дейност по провеждане на обученията, Възложител: Министерство на държавната администрация и административната реформа. Описание на дейностите: подготовка и преподаване на курс «Регионална политика на ЕС» пред служители от централната и местна администрация; координиране на цялостната дейност по провеждане на обученията. Период: ноември 2006 – април 2010;
- **Експерт по проект „Разработка на многофункционално комуникационно устройство за управление на процесите в индустриалните предприятия”,** Национален иновационен фонд. Описание на дейностите: изследване на комуникационни канали и изграждане на комуникационни модели в публични и индустриални организации, създаване на методика и методология за оценка. Период: юни 2005 – декември 2006;
- **Координатор на проект, експерт: „Създаване на он-лайн информационна система и подобряване на административния капацитет в сектора на здравеопазването в община Раднево”;** организиране на дейностите и разпределение на задачите сред членовете на екипа, участие в разработване на многогодишна стратегия за сектора на здравеопазване в община Раднево; Възложител: The Network of Institutes and Schools of



Public Administration in Central and Eastern Europe, Братислава, Словакия. Описание на дейностите: организиране на дейностите и разпределение на задачите сред членовете на екипа, **набиране на първична информация – провеждане на дълбочинни интервюта, участие в разработване на многогодишна стратегия за сектора на здравеопазване в община Раднево**. Период: юли 2005 - декември 2005;

- Експерт - съставител на антология и преводач „Иновиране на висшето образование по социални науки в България: интердисциплинарност и хармонизация със стандартите в ЕС“. Възложител: Световна банка. Описание на дейностите: подбор и превод на статии и подготовка на изследване относно процеса на регионализация в Централна и Източна Европа, възложител: Световна банка, май 2004 – октомври 2004;
- Експерт по проект: “Оценка на прилагането на националното законодателство в областта на безопасността и здравето при работа и функционален преглед на административната система за безопасност и здраве на работното място”. Възложител: Министерство на труда и социалната политика. Описание на дейностите: провеждане на дълбочинни интервюта със заинтересовани участници. Период: декември 2003 – май 2004;
- Експерт „SEE FDP 2002 – Партньорска програма между СУ „Св. Климент Охридски“, катедра „Публична администрация“ и Университета на Маастрихт, катедра „Публична администрация“ (Unit Partnership program between the Sofia University “St. Kliment Ohridski”, Department of Public administration and University of Maastricht, Department of Public Administration); Описание на дейностите: подготовка на модул „Регионално и местно управление“ за нова магистърска програма “Европейска Публична Администрация”, Катедра „Публична администрация“, СУ „Св. Климент Охридски“. Период: декември 2002 – май 2003.

- **Членство в професионални организации и сдружения:**

- От 2016: Член на Българската асоциация по европейски изследвания;
- 2014: Член на Междудомствена експертна работна група за актуализиране на Ръководство за извършване на оценка на въздействието на законодателството в Република България, Администрация на Министерски съвет на Република България;
- От 2012: Член на Българската асоциация по политически науки;
- От 2010-2019 зам.- член на Националната комисия за присъждане на етикета за иновации и добро управление на местно ниво.

- **Научни награди 2009 г.**

- Софийски Университет „Св. Климент Охридски“, Философски факултет, за приноси в научните изследвания