

СТАНОВИЩЕ

за докторска дисертация на **Милка Седова** на тема „**Мрежи на възпитаниците (Алумни) като модел на иновативна управленска практика в университетите в Република България**“ за получаване на образователна и научна степен „**Доктор**“

от доц.д-р **Маргита Панова**

С интерес се запознах с автореферата и докторската дисертация на Милка Седова. Избраната от докторантката тема за Алумни клубове към университетите в РБългария е не само нова, но и актуална за университетската практика в нашата страна. Със своите резултати докторската дисертация би могла действително да създаде предпоставки за осъществяване на този нов управленски процес, чрез който възпитаниците на университетите могат да вземат активно участие за по-ефективно взаимодействие между образование, бизнес и държавни регулиращи институции.

Докторантката си е поставила амбициозна цел да предложи модел за изграждане на успешни мрежи на възпитаниците на ВУЗ в РБългария, както и инструментариум за диагностика на модела и за стратегическо, тактическо и оперативно планиране на дейността. С формулираните пет задачи, по-специално задачи 3 и 4, се постигат резултати, свързани с определянето на количествени и качествени показатели за ефективност на дейността „Взаимодействие с възпитаниците на ВУЗ“ и представянето на модел за изследване на организационната зрялост на нестопански организации от алумни тип. Интересна е таблица 4, която показва влиянието на алумни върху рейтинга на дадено висше учебно заведение, което при системата за оценка на рейтинга за РБългария е много високо-40 %.

Положително впечатление прави направеният сравнителен анализ на Алумни клубовете на водещи университети в САЩ и някои европейски страни.

Задълбочено са представени модели на алумни мрежи, функциониращи ефективно, което може да даде информация за създаването на алумни клубове в РБългария.

Тази докторска дисертация е особено ценна с това, че е резултат от дългогодишната практическа дейност на Милка Седова като ръководител на Алумни клуб в Стопанския факултет на Софийския университет “Св.Климент Охридски“, един от първите такива клубове в РБългария.

С дисертацията се поставя началото на емпиричното и теоретичното осмисляне на Алумни клубовете в РБългария. Докторантката умее да формулира сериозни проблеми на Алумни клубовете и поради това предстои да се доразвиват методите за тяхното ефективно функциониране, особено инструментариума на стратегическото и оперативното управление като организации с публичен характер.

Впечатляват получените награди и стипендии в резултат на използваните достижения на докторантката.

Не мога да не отбележа добрия стил на изложението в дисертацията.

Резултатите на докторската дисертация имат важно практическо значение и в известна степен теоретичен характер, като направеното от Милка Седова изследване на проблемите на създаването и функционирането на Алумни клубовете в РБългария ми дава основание да предложа на уважаемото научно жюри да **присъди на Милка Седова образователната и научна степен „Доктор“**.

07.09.2016 г.

Подпис

/доц.д-р Маргита Панова/